

# বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

“ইনোভেশন টিম” এর ২০১৯-২০ অর্থবছরে অনুষ্ঠিত ৯ম সভার কার্যবিবরণী।

সভাপতিঃ  
মোঃ মসলেম উদ্দীন  
মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)।  
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

স্থানঃ বাকেশি সভা কক্ষ।  
তারিখঃ ২৪-০৩-২০২০ খ্রঃ।  
সময়ঃ ১১-০০ ঘটিকা।

সভায় উপস্থিত ইনোভেশন টিমের অন্যান্য সদস্যবৃন্দ হলেনঃ

ক্রম	নাম ও পদবী	ইনোভেশন টিমে অবস্থান	স্বাক্ষর
১.	জনাব মোঃ এনামুল হক উপ-মহাব্যবস্থাপক (পরিকল্পনা, উন্নয়ন ও মাঝিঃ)।	সদস্য	
২.	জনাব এম. এম. মহিদুল ইসলাম ব্যবস্থাপক (সমন্বয়)।	সদস্য	
৩.	জনাব মোঃ মোজাহিদুর রহমান সহকারী ব্যবস্থাপক (ভান্ডার)।	সদস্য	

## আলোচ্য সূচীঃ

- ১। ২০১৯-২০ অর্থবছরের প্রগতি উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।
- ২। ২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম পরিবীক্ষণ।
- ৩। ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ।
- ৪। বিবিধ।

### আলোচ্য বিষয়-১: ২০১৯-২০ অর্থবছরের প্রনীত উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।

সভার শুরুতে সকলকে স্বাগত জানিয়ে সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে সভার কার্যক্রম শুরু করা হয়। সভার শুরুতে ২০১৯-২০ অর্থবছরে প্রগতি বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত বিভিন্ন বিষয়ের বাস্তবায়ন অগ্রগতি নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা ও পর্যালোচনা হয়।

টিমের সদস্য উপ-মহাব্যবস্থাপক (পরিকল্পনা, উন্নয়ন ও মাঝিঃ) জানান, বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৯-২০ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতির মধ্যে সেবা সহজিকরণের জন্য ইতোমধ্যে অনলাইন পেমেন্ট ব্যবস্থা চালু করা হয়েছে। এছাড়া, নতুন উত্তাবনী কার্যক্রম হিসেবে Store Management Software এ ডাটা ইনপুট-এর কাজ চলমান রয়েছে।

ইনোভেশন টিমের কর্মকাণ্ডের অংশ হিসেবে প্রতিষ্ঠানের কর্মপরিকল্পনার মনিটরিং কাজ করা হচ্ছে। এক্ষেত্রে, ডাক্ট প্ল্যান্টের উৎপাদন সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য ১টি নতুন ডাক্ট পাইপ তৈরীর মেশিন সংগ্রহের জন্য চুক্তি সম্পাদিত হয়েছে। আরও ১টি ক্রয়ের জন্য আন্তর্জাতিক দরপত্র খোলার পর বর্তমানে কারিগরি মূল্যায়নের কাজ চলছে।

এছাড়াও, নতুন একটি ওএফসি সিথিং লাইন মেশিন সংগ্রহের লক্ষ্যে আহবানকৃত আন্তর্জাতিক দরপত্র মূল্যায়ন শেষে বর্তমানে চুক্তি স্বাক্ষরের অপেক্ষায় আছে। তিনি আরও জানান, বাকেশি'র ২০১৯-২০ অর্থবছরের জন্য ১টি উত্তাবনী উদ্যোগ ও ১টি সেবা সহজিকরণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন সম্পর্কিত অফিস ইতোমধ্যে অফিস আদেশ জারী করা হয়েছে।

সভায় আরও জানানো হয় যে, প্রতিষ্ঠানের কর্মকাণ্ড সম্পর্কে সকলকে অবহিত করণ ও অবাধ তথ্য প্রবাহ নিশ্চিত করতে বাকেশি ওয়েবসাইটে ‘ডিজিটাল মিটিং নেটোওর্ক বোর্ড’ চালু করা হয়েছে। এতে প্রতিষ্ঠানে একটি নতুন ডিজিটাল সেবার প্রবর্তন হয়েছে।

বাকেশি ইনোভেশন টিমের সদস্যবৃন্দ জানান, প্রতিষ্ঠানের ভবিষ্যত উন্নয়নে উত্তাবনী ও সেবা সহজিকরণ কার্যক্রম অব্যাহত রাখা অত্যন্ত প্রয়োজন এবং টিম কর্তৃক অত্যন্ত আন্তরিকতার সাথে তা বাস্তবায়নে ভূমিকা রাখতে হবে। সভায় জানানো হয় যে, বাকেশি'র চলমান ইনোভেশন কর্মকাণ্ডের অংশ হিসেবে ইতোমধ্যে উত্তাবনী উন্নুনকরণ বিষয়ক ১(এক) দিনের সেমিনার ও ২দিনের প্রশিক্ষণ কর্মশালা সম্পন্ন হয়েছে। এতে সকলের দৃষ্টিভঙ্গির কিছুটা হলোও পরিবর্তন হয়েছে এবং এ প্রশিক্ষণ/সেমিনার হতে আহরিত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতার ফলাফল নিজ নিজ কর্মক্ষেত্রে

ক্রমাগতে প্রতিফলিত হচ্ছে। এই ধারাবাহিকতা অব্যাহত রেখে প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়নে সকলের ঐক্যবদ্ধ অংশগ্রহণসহ উত্তাবনী আইডিয়া প্রদান ও বাস্তবায়নে ইতিবাচক মনোভাব নিয়ে এগিয়ে যেতে হবে।

**আলোচ্য বিষয়-২ ও ৩:** বিগত ৩০-০৬-২০১৯ খ্রিৎ তারিখে প্রণীত ২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার পরিবীক্ষণ, বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও মন্ত্রীপরিষদ কর্তৃক প্রনীত মূল্যায়ন কাঠামোর আলোকে ২০১৯-২০ এর বাকেশি'র বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতিসহ পরবর্তী কার্যক্রমের চিত্র নিম্নে বর্ণিত হলোঁ।

ক্রম	২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা	উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন কার্যক্রম	উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১।	পণ্য উৎপাদনে খরচ ও সময় কমানোর কৌশল উত্তাবন এবং তা বাস্তবায়নের উদ্যোগ।	পণ্যের উৎপাদনে বায় কমানোতে মেশিন পরিচালনা, মেশিন ট্রুটি দুট মেরামত, বিদ্যুত ব্যয় কমানো, বাঁচামালের অপচয় কমানো ও সময়ের সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করণ। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিৎ।)	পণ্যের উৎপাদন বায় কমানোর কার্যক্রম চলমান কার্যক্রম যা অব্যাহত আছে।
২।	ডাক্ট পাইপের বৈচিত্রতা আনতে নতুন ২(দুই)টি উচ্চ ক্ষমতার HDPE Silicon Duct মেশিন স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের ক্রয় কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সহযোগীতা করা। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৮/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	১টি মেশিন ইতোমধ্যে চীনা প্রতিষ্ঠান জাহাজীকরণ করেছে। আগামী মে-২০২০ মাসের মধ্যে তা কারখানায় পৌছবে। অন্যটি সংগ্রহের জন্য আন্তর্জাতিক দরপত্র খোলা হয়েছে এবং কারিগরি মূল্যায়ণ সম্পন্ন করা হয়েছে।
৩।	Cost effective অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল তৈরীতে নতুন ১(এক)টি উচ্চগতির অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল সিথিং লাইন মেশিন সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	মেশিন ক্রয়ের জন্য আন্তর্জাতিক দরপত্র মূল্যায়ণ শেষে চীনা প্রতিষ্ঠানকে নোটিফিকেশন অব এওয়ার্ড প্রদান করা হয়েছে। অটোরেই চুক্তি সম্পাদিত হবে।
৪।	আইসিটি-র উন্নয়নে ক্যাবল সরবরাহে নতুন ১(এক)টি উচ্চগতির FTTB Drop Fiber Extrusion Line Machine এবং Patch Cord ও Pigtail তৈরীর ইক্যাপমেন্ট সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	মেশিন ক্রয়ের কার্যক্রমের অংশ হিসেবে কারিগরি দিক পর্যালোচনা করা হচ্ছে।
৫।	মানসম্মত পণ্য উৎপাদনে Copper Annealing System সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/১০/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩১/০৬/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	ই-জিপির মাধ্যমে ক্রয় কার্যক্রম প্রক্রিয়াধীন রয়েছে।
৬।	বিদ্যুৎ বিভাটের সময় মেশিনের নিরিবছৰ্ষণ পরিচালনায় Industrial Online UPS 300 KVA-2 Pcs সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩০/১১/২০১৯ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	সংশ্লিষ্ট বিভাগের চাহিদার ভিত্তিতে ক্রয়ের প্রস্তুতি চলছে।
৭।	বৈদ্যুতিক ও ভারহেড কন্ডাক্টর, সার্ভিস ড্রপ ক্যাবল ও বেয়ার/ইনসুলেটেড ওয়্যার তৈরীর প্ল্যান্ট স্থাপন ও চালু করণসহ cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উত্তাবন ও বাজারজাতকরণ।	প্ল্যাটের পরিকামূলক উৎপাদন শেষে বাণিজ্যিকভাবে চালু করণ। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	বাণিজ্যিকভাবে উৎপাদনের জন্য প্ল্যাট প্রস্তুত রয়েছে। অর্ডার প্রাপ্তির জন্য টেক্সেরে অংশগ্রহণসহ অন্যান্য প্রচেষ্টা অব্যাহত রয়েছে। পণ্য সম্পর্কে প্রচারণা ও বাজারজাতকরণে ইতোমধ্যে ফোন্ডিং লিফলেট তৈরী করা হয়েছে।
৮।	ওয়েব-সাইট নিয়মিত হালনাগাদ করণ ও জনবান্ধব নতুন নতুন feature উত্তাবন ও সংযোজন করা।	নতুন নতুন ফিচারসহ ওয়েব পেজ সমৃদ্ধিকরণ এবং নিয়মিত আপগ্রেড করণ কার্যক্রম। (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিৎ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিৎ পর্যন্ত।)	ওয়েব পেজ নিয়মিত আপডেট ও নতুন feature সংযুক্তির কার্যক্রম সক্রিয় আছে।

৯।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের কৌশল উন্নয়ন ও বাস্তবায়ন।	মার্কেটিং কার্যক্রমের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রচার ও প্রসার সম্পর্কিত কার্যক্রম বৃদ্ধি, নতুন কৌশল উন্নয়ন, ক্রেতার সাথে সার্বক্ষণিক যোগাযোগ ইত্যাদি বিষয়ের ব্যাপারে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	বাকেশি'র নতুন পণ্য বৈদ্যুতিক ওভারহেড কঙ্কাস্ট, সার্ভিস ড্রপ ক্যাবল ও ওয়্যার-এর বাজারজাতকরণের অংশ হিসেবে ইতোমধ্যে ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের সচিব মহোদয় কর্তৃক বিদ্যুৎ বিভাগে ডিও লেটার ইস্যু করা হয়েছে। ডেসকো, পিজিসিবি, ওজেপাডিকো, আরইবি-এর উর্ধ্বতন কর্মকর্তাগণের সাথে বাকেশি কর্তৃপক্ষ সাক্ষাত্পূর্বক নিয়মিত যোগাযোগ রেখে যাচ্ছেন। এছাড়াও, পরিচিতি বৃদ্ধিসহ বিদ্যমান পণ্যের বিষয়ে ব্যবসায়িক প্রচার-প্রচারণা কার্যক্রম অধিক সম্প্রসারণের লক্ষ্যে বিভিন্ন মেলায় অংশগ্রহণ, ক্রেতার সাথে নিরীড় যোগাযোগ ও বাকেশির পণ্য ক্রয় উৎসাহিত করার কাজ সক্রিয় আছে।
১০।	দক্ষ জনবল ও কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে উন্নয়ন চৰ্চার সম্প্রসারণ।	দক্ষ জনবল তৈরীর জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানসহ প্রতিষ্ঠানের কম্পিউটারের সংখ্যা আরও বৃদ্ধির কার্যক্রম।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	জনবলের দক্ষতার উন্নয়নে প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চলমান আছে। ভাস্তুর শাখায় ৩টি সহ অন্যান্য দপ্তরে নতুন কম্পিউটার সংযোজন করা হয়েছে।
১১।	কার্যকর প্রশিক্ষণ উন্নয়ন ও তা বাস্তবায়ন।	নেতৃত্ব ও শুন্ধাচার চৰ্চা এবং ইনোভেশন সম্পর্কিত নতুন চিঠ্ঠা, চেতনা ও কৌশল নির্ধারণের জন্য নিয়মিত উদ্বৃক্তকরণ কার্যক্রম।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	নেতৃত্ব ও শুন্ধাচার কৌশল চৰ্চা এবং ইনোভেশন কার্যক্রম প্রতিষ্ঠানের সকলকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে অবহিতকরণসহ বাস্তবায়নে ঐকাণ্টিক প্রচেষ্টা চলমান রয়েছে।
১২।	১টি উন্নয়নী উদ্যোগ উন্নয়ন, ১টি সেবা পদ্ধতি সহজিকরণ ও নতুন ডিজিটাল সেবা তৈরীর কার্যক্রম।	বাকেশি'র কাজের সাথে সম্পৃক্ত জনগণকে অতি সহজে ও নির্বিশ্বে সেবা প্রদানের জন্য ১টি ডিজিটাল সেবা উন্নয়ন ও ১টি সেবা পদ্ধতি সহজিকরণে কার্যক্রম গ্রহণ ও তা বাস্তবায়ন।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্�রিঃ পর্যন্ত)।	১। উন্নয়নী উদ্যোগ হিসেবে "Store Management Software" চালু করণের জন্য অফিস আদেশ জারী করা হয়েছে। এর কার্যক্রমও শুরু হয়েছে। ২। চেক/পে-অর্ডার এর পরিবর্তে অনলাইনের মাধ্যমে অর্ডারকৃত পণ্যের অর্থ সংগ্রহ সম্পর্কিত সেবা পদ্ধতি সহজিকরণে কার্যক্রম চালু করা হয়েছে। ৩। নতুন ডিজিটাল সেবা হিসেবে বাকেশি ওয়েবসাইটে 'ডিজিটাল মেটিং নোটিশ বোর্ড' চালু করা হয়েছে।

### আলোচ্য বিষয়-৪: বিবিধ।

বর্ণিত কর্মপরিকল্পনাগুলির সক্রিয় বাস্তবায়নে প্রতিষ্ঠানের সংশ্লিষ্ট সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীর অংশগ্রহণ ও সহযোগীতা নিয়ে কার্যক্রম চলমান রাখা হয়েছে। কোন বিষয়ে পরামর্শ বা নির্দেশনার প্রয়োজন হলে টিম কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ করছে।

### গৃহীত কর্মপরিকল্পনাগুলোর কার্যকরী বাস্তবায়নে আলোচনাতে গৃহীত সিদ্ধান্ত নিম্নরূপঃ

১। ২০১৯-২০ অর্থবছরের উন্নয়নী কার্যক্রমের সফল ও টেকসই বাস্তবায়নে ইনোভেশন টিমের সর্বাত্মক কার্যক্রম ও সহযোগীতা অব্যাহত রাখা।

২। নেতৃত্ব ও শুন্ধাচার চৰ্চায় মেধা বিকাশ ও মানিসকৃতার উন্নয়নে সকলকে উদ্যোগী ও উৎসাহিত করতে হবে।

৩। প্রতি মাসে কমিটির ১টি সভা আহবান করে কার্যক্রমের অগ্রগতি পর্যালোচনা ও পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা সক্রিয় রাখতে হবে।

৫। ইনোভেশন টিমের কার্যক্রমের সকল প্রতিবেদন ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

৬। তথ্য বাতায়নের ইনোভেশন কর্ণারে সভার কার্যবিবরণী আপলোড করতে হবে।

সভায় আর কোন আলোচ্য বিষয় না থাকায় সভাপতি মহোদয় সকলকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষণা করেন।

২৪/০৩/২০২০  
(মোঃ মসলেম উদ্দিন)  
মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)  
ইনোভেশন অফিসার।