

বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

“ইনোভেশন টিম” এর ২০১৮-১৯ অর্থবছরে অনুষ্ঠিত ১০ম সভার কার্যবিবরণী।

সভাপতিঃ মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ
মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন পরিকল্পনা ও মান নিয়ন্ত্রণ)
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা

স্থানঃ বাকেশি সভা কক্ষ।
তারিখঃ ১৮-০৪-২০১৯ খ্রিঃ।
সময়ঃ ১০-৩০ ঘটিকা।

সভায় উপস্থিত কর্মকর্তাগণের নাম ও পদবীঃ

১। জনাব মোঃ এনামুল হক, উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপঃপরিঃ ও মাঃনিঃ)	-	সদস্য।
২। জনাব মোঃ আরিফুর রহমান, উপ-মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)	-	সদস্য।
৩। জনাব শরীফ বদিউজ্জামান, উপ-মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন) অঃ দাঃ	-	সদস্য।

আলোচ্য সূচীঃ

- ১। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রণীত উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।
 - ২। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম পরিবীক্ষণ।
 - ৩। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ।
- ৪। বিবিধ।

আলোচ্য বিষয়-১: ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রণীত উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।

সভাপতি মহোদয় উপস্থিত ইনোভেশন টিমের অন্যান্য সকলকে স্বাগত জানিয়ে সভার কাজ শুরু করেন। সভার শুরুতে ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত বিভিন্ন বিষয়ের অগ্রগতি নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা ও পর্যালোচনা করা হয়।

সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপঃপরিঃ ও মাঃনিঃ) সভায় জানান, বার্ষিক উদ্ভাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৮-১৯ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতির প্রধান অর্জন হিসেবে ৩টি উদ্ভাবনী উদ্যোগের তালিকা ওয়েবসাইটে প্রকাশ ও মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে। এছাড়া, এই ৩টি উদ্ভাবনী উদ্যোগের মধ্য থেকে ১টি শোকেশিং করার জন্য কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে।

কমিটির সদস্যবৃন্দ জানান, প্রতিষ্ঠানের উদ্ভাবনী কার্যক্রম পরিচালনা ও চর্চার ফলে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের দৃষ্টিভঙ্গির পরিবর্তন লক্ষ্য করা গেছে এবং প্রশিক্ষণ/সেমিনার হতে আহরিত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতার ফলাফর কর্মক্ষেত্রে প্রতিফলিত হচ্ছে। এই ধারাবাহিকতা অব্যাহত থাকলে প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়নে সকলের ঐক্যবদ্ধ অংশগ্রহণসহ উদ্ভাবনী আইডিয়া প্রদান ও বাস্তবায়নে ইতিবাচক প্রভাব পড়বে।

আলোচ্য বিষয়-২ ও ৩: বিগত ১৬-০৭-২০১৮ খ্রিঃ তারিখে প্রণীত উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও সরকার কর্তৃক প্রণীত মূল্যায়ন কাঠামোর আলোকে ২০১৮-১৯ এর বাকেশি'র বার্ষিক উদ্ভাবনী কর্ম-পরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি সহ বিগত সভার সিদ্ধান্ত পর্যালোচনা সম্পর্কিত কমিটির পর্যবেক্ষণ নিম্নরূপঃ

ক্রমিক নং	২০১৮-১৯ অর্থবছরের উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনা	উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন কার্যক্রম	উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১।	পণ্য উৎপাদনে খরচ ও সময় কমানোর কৌশল উদ্ভাবন এবং তা বাস্তবায়নের উদ্যোগ।	পণ্য উৎপাদনে খরচ কমানোর ক্ষেত্রে বাস্তব অবস্থা পর্যবেক্ষণে বেশ কিছু পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কমানো হয়েছে। এছাড়া পণ্য উৎপাদনে সময় কমানোর কৌশল নিয়ে সচেতনতা তৈরী হয়েছে ও সংশ্লিষ্ট বিভাগ কাজ করছে।	পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কিছুটা কম হওয়ার ফলে দেশীয় প্রতিযোগিতামূলক বাজারে অবদান রাখার সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।
২।	একটি HDPE Silicon Duct মেশিন স্থাপন ও চালু করা।	প্ল্যান্টের বার্ষিক উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধিতে নতুন ১টি মেশিন সংগ্রহে চীনা প্রতিষ্ঠানের সাথে স্বাক্ষরিত চুক্তি অনুযায়ী মেশিনটি ডিসেম্বর-২০১৮ এর মধ্যে স্থাপনের চেষ্টা চলছে। ফলে নিরবিচ্ছিন্ন উৎপাদন পরিচালনা ও বিভিন্ন প্রকৃতির ডাক্ত তৈরীর ক্ষেত্রে কার্যকর অবদান রাখা সম্ভব হবে। উৎপাদন ব্যয় সংকোচনেও কার্যকর ভূমিকা রাখার চেষ্টা করা হবে।	মেশিনটি বর্তমানে বাণিজ্যিক উৎপাদনে অগ্রণী ভূমিকা পালন করছে।
৩।	বৈদ্যুতিক ওভারহেড কন্ডাক্টর, সার্ভিস ডপ ক্যাবল ও বেয়ার/ইনসুলেটেড ওয়্যার তৈরীর প্ল্যান্ট স্থাপন ও চালু করণসহ cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উদ্ভাবন ও বাজারজাতকরণ।	আগামী জানুয়ারী, ২০১৯ খ্রিঃ এর মধ্যে প্ল্যান্ট স্থাপনের পর পরীক্ষামূলক উৎপাদন সম্পন্ন করার সম্ভাব্য টার্গেট নির্ধারণ করা হয়েছে। এ কাজ সফলভাবে সম্পন্ন হওয়ার পর cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উদ্ভাবন করা হবে। একই সাথে পণ্য সম্পর্কে প্রচার ও বাজারজাতকরণেও উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হাতে নেয়া হবে।	কারখানা ভবন নির্মাণ কাজ প্রায় ৯০% সম্পন্ন হয়েছে। প্ল্যান্টের মেশিনারীজ ও ইকুইপমেন্ট স্থাপনে মেশিন সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি কাজ শুরু করে ৬০% সম্পন্ন করেছে। আগামী মে-২০১৯ এর মধ্যে প্ল্যান্টটি চালু হবে বলে আশা করা যায়।



৪।	ওয়েব-সাইট নিয়মিত হালনাগাদ করণ ও জনবান্ধব নতুন নতুন feature উদ্ভাবন ও সংযোজন করা।	ওয়েব পেজ আপগ্রেড করণ একটি চলমান প্রক্রিয়া যা অব্যাহত আছে। এতে দেশীয় ও আন্তর্জাতিক ভাবে প্রতিষ্ঠানের পরিচিতি বৃদ্ধি পাচ্ছে।	ওয়েব পেজ নিয়মিত আপডেট ও নতুন feature সংযুক্তির কার্যক্রম সক্রিয় আছে।
৫।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের কৌশল উদ্ভাবন ও বাস্তবায়ন।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রচার ও প্রসার সম্পর্কিত কার্যক্রম বৃদ্ধি, নতুন কৌশল উদ্ভাবন, ক্রেতার সাথে সার্বক্ষণিক যোগাযোগ ইত্যাদি বিষয়ে সংশ্লিষ্ট বিভাগ হতে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।	বাকেশির পরিচিতি বৃদ্ধিসহ ব্যবসায়িক কার্যক্রম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ক্রেতার সাথে যোগাযোগ ও বাকেশির পণ্য ক্রয়ে উৎসাহিত করার কাজ অব্যাহত আছে।
৬।	দক্ষ জনবল ও কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে উদ্ভাবনী চর্চার সম্প্রসারণ।	দক্ষ জনবল তৈরীর জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানসহ প্রতিষ্ঠানের কম্পিউটারের সংখ্যা আরও বৃদ্ধির বিষয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে। এতে, উদ্ভাবনী চর্চার ক্ষেত্র আরও সম্প্রসারিত হবে।	দক্ষ জনবল তৈরীর লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ চলমান আছে। সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কার্যক্রম দ্রুততার সাথে পরিচালনায় ইতোমধ্যে ২টি কম্পিউটার বৃদ্ধি করা হয়েছে।
৭।	কার্যকর প্রশিক্ষণ উদ্ভাবন ও তা বাস্তবায়ন।	নৈতিকতা ও শৃঙ্খলার চর্চার জন্য নতুন চিন্তা, চেতনা ও কৌশল নির্ধারণের জন্য নিয়মিত উদ্বুদ্ধকরণ কার্যক্রম চলমান রাখা হয়েছে।	নৈতিকতা ও শৃঙ্খলার কৌশল চর্চায় প্রতিষ্ঠানের সকলকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে অবহিতকরণসহ বাস্তবায়নে ঐকান্তিক প্রচেষ্টা চলমান রয়েছে। উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনার অংশ হিসেবে ইতোমধ্যে সেমিনার, ২ দিন ও ৫ দিনের প্রশিক্ষণ কর্মশালা সম্পন্ন করা হয়েছে। বিগত মার্চ, ২০১৯ মাসে বাকেশির ৩৫ জন শ্রমিক-কর্মচারীকে শ্রম কল্যাণ কেন্দ্র-এর পক্ষ থেকে প্রশিক্ষণ দেওয়া হয়েছে।
৮।	সেবা সহজীকরণের জন্য ১টি নতুন সেবা উদ্ভাবন ও বাস্তবায়ন	জনগণকে অতি সহজে ও নির্বিঘ্নে সেবা প্রদানের জন্য ১টি সেবা সহজীকরণের কার্যক্রম হাতে নেয়া হয়েছে।	জনবান্ধব সেবা নির্বাচনের জন্য প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে ইতোমধ্যে ১টি ই-সেবা চালুপূর্বক ওয়েবসাইটে সংযুক্ত করা হয়েছে ও ১টি সেবা সহজীকরণের জন্য হেল্প ডেস্ক চালু করা হয়েছে। এছাড়াও, সার্বিক সেবা সহজীকরণের ব্যাপারে বাকেশি কর্তৃপক্ষ সবসময়ই আন্তরিক রয়েছেন।


আলোচ্য বিষয়-৪: বিবিধ।

বর্ণিত উদ্ভাবনী কর্মপরিকল্পনাগুলি বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীর অংশগ্রহণ ও সহযোগিতা নিয়ে কার্যক্রম গ্রহণ করা হচ্ছে। কোন ব্যাপারে প্রতিকূলতা বা প্রতিবন্ধকতার সৃষ্টি হলে কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে কমিটি ব্যবস্থা নিচ্ছে।

গৃহীত কর্মপরিকল্পনাগুলোর কার্যকরী বাস্তবায়নে আলোচনান্তে নিম্নরূপ সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়ঃ

- ১। চলমান অর্ধবছরের উদ্ভাবনী আইডিয়াগুলোর যথাযথ বাস্তবায়নে সকলের সহযোগিতা গ্রহণ অব্যাহত রাখতে হবে।
- ২। উদ্ভাবনী উদ্যোগ পাইলটিং ও শোকেসিং-এর বিষয়ে মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনা অনুসরণ করতে হবে।
- ৩। নৈতিকতা ও শৃঙ্খলার চর্চায় নতুন ধারণা ও মানসিকতা বিকাশে সকলকে উদ্যোগী ও উৎসাহিত করতে হবে।
- ৪। প্রতি মাসে কমিটির ১টি সভা আহ্বান করে অগ্রগতি পর্যালোচনা করতে হবে।
- ৫। ইনোভেশন টিমের কার্যক্রমের সকল প্রতিবেদন ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- ৬। তথ্য বাতায়নের ইনোভেশন কর্ণারে সভার কার্যবিবরণী আপলোড করতে হবে।

সভায় আর কোন আলোচ্য বিষয় না থাকায় সভাপতি সকলকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষণা করেন।


 (মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ)
 মহাব্যবস্থাপক (উৎঃপরিঃ ও মাঃনিঃ)
 ও
 চিফ ইনোভেশন অফিসার।


 মঃআঃআঃ