

বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

“ইনোভেশন টিম” এর ২০১৮-১৯ অর্থবছরে অনুষ্ঠিত ১১তম সভার কার্যবিবরণী।

সভাপতিঃ মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ
মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন পরিকল্পনা ও মান নিয়ন্ত্রণ)
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা

স্থানঃ বাকেশি সভা কক্ষ।
তারিখঃ ১৩-০৫-২০১৯ খ্রিঃ।
সময়ঃ ১১-৩০ ঘটিকা।

সভায় উপস্থিত ইনোভেশন টিমের অন্যান্য সদস্যবৃন্দ হলেনঃ

ক্রমিক নং	নাম ও পদবী	ইনোভেশন টিমে অবস্থান	স্বাক্ষর
১	জনাব মোঃ এনামুল হক উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদণ ও মাঠনিঃ)	সদস্য	
২	জনাব মোঃ আরিফুর রহমান উপ-মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)	সদস্য	
৩	জনাব শরীফ বেগিউজামান উপ-মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন) অঃ দাঃ	সদস্য	২০১৮-১৯

আলোচ্য সূচীঃ

- ১। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রণীত উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।
- ২। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ণ কার্যক্রম পরিবীক্ষণ।
- ৩। ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ।
- ৪। বিবিধ।

আলোচ্য বিষয়-১: ২০১৮-১৯ অর্থবছরের প্রণীত উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।

সভাপতি মহোদয় উপস্থিত ইনোভেশন টিমের অন্যান্য সকলকে স্বাগত জানিয়ে সভার কাজ শুরু করেন। সভার শুরুতে ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত বিভিন্ন বিষয়ের অগ্রগতি নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা ও পর্যালোচনা করা হয়।

সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদণ ও মাঠনিঃ) সভায় জানান, বার্ষিক উঙ্গাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৮-১৯ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতির অংশ হিসেবে ৩টি উঙ্গাবনী উদ্যোগের মধ্য থেকে ১টি উঙ্গাবনী উদ্যোগকে ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগের ব্যবস্থাপনায় বিগত ১১-০৫-২০১৯ খ্রিঃ তারিখে ঢাকায় অনুষ্ঠিত শোকেসিং-২০১৯ সম্পর্কিত মেলায় উপস্থাপন করা হয়েছে এবং সনদপত্রও পাওয়া গেছে।

কমিটির সদস্যবৃন্দ জানান, প্রতিষ্ঠানের উঙ্গাবনী কার্যক্রম পরিচালনা ও চর্চার ফলে সকলের দৃষ্টিভঙ্গির উন্নয়ন পরিলক্ষিত হয়েছে এবং প্রশিক্ষণ/সেমিনার হতে আহরিত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতার ফলাফল নিজ নিজ কর্মক্ষেত্রে ক্রমান্বয়ে প্রতিফলিত হচ্ছে। এই ধারাবাহিকতা অব্যাহত থাকলে প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়নে সকলের ঐক্যবদ্ধ অংশগ্রহণসহ উঙ্গাবনী আইডিয়া প্রদান ও বাস্তবায়নে ইতিবাচক প্রভাব পড়বে।

আলোচ্য বিষয়-২ ও ৩: বিগত ১৬-০৭-২০১৮ খ্রিঃ তারিখে প্রণীত উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও সরকার কর্তৃক প্রনীত মূল্যায়ন কাঠামোর আলোকে ২০১৮-১৯ এর বাকেশি’র বার্ষিক উঙ্গাবনী কর্ম-পরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি সহ বিগত সভার সিদ্ধান্ত পর্যালোচনা সম্পর্কিত কমিটির পর্যবেক্ষণ নিম্নরূপঃ

ক্রমিক নং	২০১৮-১৯ অর্থবছরের উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনা	উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন কার্যক্রম	উঙ্গাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১।	পণ্য উৎপাদনে খরচ ও সময় কমানোর কৌশল উঙ্গাবন এবং তা বাস্তবায়নের উদ্যোগ।	পণ্য উৎপাদনে খরচ কমানোর ক্ষেত্রে বাস্তব অবস্থা পর্যবেক্ষণে বেশ কিছু পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কমানো হয়েছে। এছাড়া পণ্য উৎপাদনে সময় কমানোর কৌশল নিয়ে সচেতনতা তৈরী হয়েছে ও সংশ্লিষ্ট বিভাগ কাজ করছে।	পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কমানোর কার্যক্রম একটি চলমান প্রক্রিয়া। সকলের প্রচেষ্টায় তা অব্যাহত রয়েছে। এর ফলে দেশীয় প্রতিযোগীতামূলক বাজারে অবদান রাখার সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে এবং ক্ষেত্রে আগ্রহ লক্ষ্য করা যাচ্ছে।
২।	একটি HDPE Silicon Duct মেশিন স্থাপন ও চালু করা।	প্ল্যাটের বার্ষিক উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধিতে নতুন ১টি মেশিন সংগ্রহে চীনা প্রতিষ্ঠানের সাথে স্বাক্ষরিত চুক্তি অনুযায়ী যথাসময়ে মেশিনটি স্থাপন ও চালুকরণ। ফলে নিরবিচ্ছিন্ন উৎপাদন পরিচালনা ও বিভিন্ন প্রকৃতির ডাক্ট তৈরীর ক্ষেত্রে কার্যকর অবদান	মেশিনটি বর্তমানে বাণিজ্যিক উৎপাদনে অগ্রণী ভূমিকা পালন করে যাচ্ছে।

১

		রাখা সম্ভব হবে। উৎপাদন ব্যয় সংকোচনেও কার্যকর ভূমিকা রাখার চেষ্টা করা হবে।	
৩।	বৈদ্যুতিক ডেভারহেড কল্পনার, সার্ভিস ড্রপ ক্যাবল ও বেয়ার/ইনস্যুলেটেড ওয়্যার তৈরীর প্ল্যাট স্থাপন ও চালু করণসহ cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণ।	প্ল্যান্ট সরবরাহকারী সাথে ইন্পাক্টিক চুক্তি অনুযায়ী যথাসময়ে প্ল্যান্ট স্থাপন ও পরিকাশামূলক উৎপাদন সম্পর্ক করণ। এ কাজ সফলভাবে সম্পর্ক হওয়ার পর cost-effective ও উন্নতমানের পণ্য উৎপাদন করা হবে। একই সাথে পণ্য সম্পর্কে প্রচার ও বাজারজাতকরণেও উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম হাতে নেয়া হবে।	কারখানা ভবন নির্মাণ কাজ প্রায় ৯৫% সম্পূর্ণ হয়েছে। প্ল্যান্টের মেশিনারীজ ও ইকুইপমেন্ট স্থাপনে মেশিন সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি কাজ শুরু করে ৭৫% সম্পূর্ণ করেছে। আগামী জুন-২০১৯ এর মধ্যে প্ল্যান্টটি চালু হবে বলে আশা করা যায়।
৪।	ওয়েব-সাইট নিয়মিত হালনাগাদ করণ ও জনবাক্ষর নতুন নতুন feature উৎপাদন ও সংযোজন করা।	ওয়েব পেজ আপগ্রেড করণ একটি চলমান প্রক্রিয়া যা অব্যাহত আছে। এতে দেশীয় ও আন্তর্জাতিক ভাবে প্রতিষ্ঠানের পরিচিতি বৃদ্ধি পাচ্ছে।	ওয়েব পেজ নিয়মিত আপডেট ও নতুন feature সংযুক্তির কার্যক্রম সক্রিয় আছে।
৫।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের কৌশল উৎপাদন ও বাস্তবায়ন।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রচার ও প্রসার সম্পর্কিত কার্যক্রম বৃদ্ধি, নতুন কৌশল উৎপাদন, ক্রেতার সাথে সার্বক্ষণিক যোগাযোগ ইত্যাদি বিষয়ে সংশ্লিষ্ট বিভাগ হতে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।	বাকেশি'র পরিচিতি বৃদ্ধিসহ ব্যবসায়িক প্রচার-প্রচারনা কার্যক্রম অধিক সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ক্রেতার সাথে যোগাযোগ ও বাকেশির পণ্য ক্রয়ে উৎসাহিত করার কাজ সক্রিয় আছে।
৬।	দক্ষ জনবল ও কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে উৎপাদনী চর্চার সম্প্রসারণ।	দক্ষ জনবল তৈরীর জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানসহ প্রতিষ্ঠানের কম্পিউটারের সংখ্যা আরও বৃদ্ধির বিষয়ে ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে। এতে, উৎপাদনী চর্চার ক্ষেত্র আরও সম্প্রসারিত হবে।	দক্ষ জনবল তৈরীর লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ চলমান আছে। সংশ্লিষ্ট অন্যান্য কার্যক্রম দ্রুততার সাথে পরিচালনায় ইতোমধ্যে ২টি কম্পিউটার বৃদ্ধি করা হয়েছে।
৭।	কার্যকর প্রশিক্ষণ উৎপাদন ও তা বাস্তবায়ন।	নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার চর্চার জন্য নতুন চিন্তা, চেতনা ও কৌশল নির্ধারণের জন্য নিয়মিত উদ্বৃক্তরণ কার্যক্রম চলমান রাখা হয়েছে।	নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার কৌশল চর্চায় প্রতিষ্ঠানের সকলকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে অবহিতকরণসহ বাস্তবায়নে ঐকান্তিক প্রচেষ্টা চলমান রয়েছে। উৎপাদনী কর্মপরিকল্পনার অংশ হিসেবে ইতোমধ্যে সেমিনার, ২ দিন ও ৫ দিনের প্রশিক্ষণ কর্মশালা সম্পন্ন করা হয়েছে।
৮।	সেবা সহজীকরণের জন্য ১টি নতুন সেবা উৎপাদন ও বাস্তবায়ন	জনগণকে অতি সহজে ও নির্বিয়ে সেবা প্রদানের জন্য ১টি সেবা সহজীকরণের কার্যক্রম হাতে নেয়া হয়েছে।	জনবাক্ষর সেবা নির্বাচনের জন্য প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে ইতোমধ্যে ১টি ই-সেবা চালুপূর্বক ওয়েবসাইটে সংযুক্ত করা হয়েছে ও ১টি সেবা সহজীকরণের জন্য হেল্প ডেক্স চালু করা হয়েছে। এছাড়াও, সার্বিক সেবা সহজীকরণের ব্যাপারে বাকেশি কর্তৃপক্ষ সবসময়ই আন্তরিক রয়েছেন।

আলোচ্য বিষয়-৪: বিবিধ।

বর্ণিত উৎপাদনী কর্মপরিকল্পনাগুলি বাস্তবায়নে সংশ্লিষ্ট সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীর অংশগ্রহণ ও সহযোগীতা নিয়ে কার্যক্রম গ্রহণ করা হচ্ছে। কোন ব্যাপারে পরামর্শ বা নির্দেশনার প্রয়োজন হলে কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে কমিটি পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ করছে।

গৃহীত কর্মপরিকল্পনাগুলোর কার্যকরী বাস্তবায়নে আলোচনাতে নিম্নরূপ সিদ্ধান্ত গৃহীত হয়ঃ

- ১। চলমান অর্থবছরের উৎপাদনী আইডিয়াগুলোর সফল বাস্তবায়নে ইনোভেশন টিমের সর্বাত্মক সহযোগীতা অব্যাহত রাখা হবে।
- ২। নেতৃত্বকৃত ও শুকাচার চর্চায় ধারণার উন্নয়ন ও মানিসকৰ্তা বিকাশে সকলকে উদ্যোগী ও উৎসাহিত করতে হবে।
- ৩। প্রতি মাসে কমিটির ১টি সভা আহবান করে অগ্রগতি পর্যালোচনা ও পরিবিক্ষণ কার্যক্রম সচল রাখতে হবে।
- ৪। ইনোভেশন টিমের কার্যক্রমের সকল প্রতিবেদন ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- ৫। তথ্য বাতায়নের ইনোভেশন কর্ণারে সভার কার্যবিবরণী আপলোড করতে হবে।

সভায় আর কোন আলোচ্য বিষয় না থাকায় সভাপতি সকলকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষনা করেন।

(মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ)
মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মানিপুলেশন)

ও

চিফ ইনোভেশন অফিসার।