

# বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

## “ইনোভেশন টিম” এর ২০১৯-২০ অর্থবছরে অনুষ্ঠিত ১ম সভার কার্যবিবরণী।

সভাপতিঃ  
মোঃ আলাউদ্দীন আল আজাদ  
মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন পরিকল্পনা ও মান নিয়ন্ত্রণ)  
বাংলাদেশ ক্যাবল শিল্প লিমিটেড, খুলনা।

স্থানঃ বাকেশি সভা কক্ষ।  
তারিখঃ ৩০-০৭-২০১৯ খ্রিঃ।  
সময়ঃ ১১-০০ ঘটিকা।

সভায় উপস্থিত ইনোভেশন টিমের অন্যান্য সদস্যবৃন্দ হলেনঃ

ক্রঃ নং	নাম ও পদবী	ইনোভেশন টিমে অবস্থান	স্বাক্ষর
১	জনাব মোঃ এনামুল হক উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মাঠনিঃ)	সদস্য	
২	জনাব মোঃ আরিফুর রহমান উপ-মহাব্যবস্থাপক (অর্থ ও হিসাব)	সদস্য	
৩	জনাব শরীফ বেগিউজামান উপ-মহাব্যবস্থাপক (প্রশাসন) অঃ দাঃ	সদস্য	

### আলোচ্য সূচীঃ

- ১। ২০১৯-২০ অর্থবছরের প্রগতি উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।
- ২। ২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন কার্যক্রম পরিবীক্ষণ।
- ৩। ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ।

৪। বিবিধ।

### আলোচ্য বিষয়-১: ২০১৯-২০ অর্থবছরের প্রনীত উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা।

সভাপতি মহোদয়ের অনুমতিক্রমে সভার কার্যক্রম শুরু করা হয়। সভার শুরুতে ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনায় উল্লিখিত বিভিন্ন বিষয়ের বাস্তবায়ন অগ্রগতি নিয়ে বিস্তারিত আলোচনা ও পর্যালোচনা করা হয়।

টিমের সদস্য উপ-মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিক্ষণ ও মাঠনিঃ) জানান, বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনা ২০১৯-২০ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতির অংশ হিসেবে ইতোমধ্যে নতুন ডাট্টে পাইপ মেশিনের খসড়া টেন্ডার ডকুমেন্ট তৈরীর কাজ সম্পন্ন হয়েছে। অটোরেই আন্তর্জাতিক দরপত্র আহবান করা হবে। এছাড়া, কর্মপরিকল্পনার অন্যান্য কার্যক্রম পর্যায়ক্রমে বাস্তবায়ন করা হবে।

কমিটির সদস্যবৃন্দ জানান, প্রতিষ্ঠানের উত্তাবনী কার্যক্রম পরিচালনা ও চৰ্চার ফলে সকলের দৃষ্টিভঙ্গির কিছুটা হলেও পরিবর্তন পরিলক্ষিত হয়েছে এবং প্রশিক্ষণ/সেমিনার হতে আহরিত জ্ঞান ও অভিজ্ঞতার ফলাফল নিজ নিজ কর্মক্ষেত্রে ক্রমাগতে প্রতিফলিত হচ্ছে। এই ধারাবাহিকতা অব্যাহত থাকলে প্রতিষ্ঠানের সার্বিক উন্নয়নে সকলের ঐক্যবদ্ধ অংশগ্রহণসহ উত্তাবনী আইডিয়া প্রদান ও বাস্তবায়নে ইতিবাচক প্রভাব পড়বে।

আলোচ্য বিষয়-২ ও ৩: বিগত ৩০-০৬-২০১৯ খ্রিঃ তারিখে প্রগতি ২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তাবনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি ও মন্ত্রীপরিষদ কর্তৃক প্রনীত মূল্যায়ন কাঠামোর আলোকে ২০১৯-২০ এর বাকেশি'র বার্ষিক উত্তাবনী কর্ম-পরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি সহ পরবর্তী কার্যক্রমের চিত্র নিম্নে বর্ণিত হলোঃ

ক্রমিক নং	২০১৯-২০ অর্থবছরের উত্তোলনী কর্মপরিকল্পনা	উত্তোলনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন কার্যক্রম	উত্তোলনী কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন অগ্রগতি
১।	পণ্য উৎপাদনে খরচ ও সময় কমানোর কৌশল উত্তোলন এবং তা বাস্তবায়নের উদ্যোগ।	পণ্যের উৎপাদনে ব্যয় কমানোতে মেশিন পরিচালনা, মেশিন ভুটি দুট মেরামত, বিদ্যুত ব্যয় কমানো, বাঁচামালের অপচয় কমানো ও সময়ের সর্বোচ্চ ব্যবহার নিশ্চিত করণ।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ)।	সকলের প্রচেষ্টায় পণ্যের উৎপাদন ব্যয় কমানোর কার্যক্রম অব্যাহত আছে। ফলে দেশীয় প্রতিযোগীতামূলক বাজারে টিকে থাকা যাবে এবং ক্রেতাকে সন্তুষ্ট করা যাবে।
২।	ডাক্ট পাইপের বৈচিত্রতা আনতে নতুন ১(এক)টি উচ্চ ক্ষমতার HDPE Silicon Duct মেশিন স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের ক্রয় কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সহযোগীতা করা।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৮/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	মেশিনটি সংগ্রহের জন্য খসড়া টেক্ডার ডকুমেন্ট তৈরীর কাজ সম্পন্ন হয়েছে।
৩।	Cost effective অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল তৈরীতে নতুন ১(এক)টি উচ্চগতির অপটিক্যাল ফাইবার ক্যাবল সিথিং লাইন মেশিন সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	মেশিন ক্রয়ের কার্যক্রম অটীরেই শুরু হবে।
৪।	আইসিটি-র উন্নয়নে ক্যাবল সরবরাহে নতুন ১(এক)টি উচ্চগতির FTTH Drop Fiber Extrusion Line মেশিন সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩১/০৫/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	মেশিন ক্রয়ের কার্যক্রম অটীরেই শুরু হবে।
৫।	মানসম্মত পণ্য উৎপাদনে Copper Annealing System সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/১০/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩১/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	সংশ্লিষ্ট বিভাগের চাহিদার ভিত্তিতে ক্রয়ের কার্যক্রম অটীরেই শুরু হবে।
৬।	বিদ্যুৎ বিভাত্রে সময় মেশিনের নিরিবচ্ছিম পরিচালনায় Industrial Online UPS 300 KVA-2 Pcs সংগ্রহ, স্থাপন ও চালু করা।	মেশিনের সংগ্রহ কার্যক্রম মনিটরিং করা এবং যথাসময়ে সম্পাদকক্ষে প্রয়োজনে কর্তৃপক্ষকে সার্বিক সহযোগীতা করা।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৯/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩১/১১/২০১৯ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	সংশ্লিষ্ট বিভাগের চাহিদার ভিত্তিতে ক্রয়ের কার্যক্রম অটীরেই শুরু হবে।
৭।	বৈদ্যুতিক ওভারহেড কন্ডেন্সর, সার্টিস ড্রপ ক্যাবল ও বেয়ার/ইনস্যুলেটেড ওয়্যার তৈরীর প্ল্যান্ট স্থাপন ও চালু করণসহ COST-effective ও উন্নতমানের পণ্য উত্তোলন ও বাজারজাতকরণ।	প্ল্যাটের পরীক্ষামূলক উৎপাদন শেষে বাণিজ্যিকভাবে চালু করণ।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্�রিঃ পর্যন্ত)।	পরীক্ষামূলক উৎপাদন কার্যক্রম শেষ পর্যায়ে। পণ্য সম্পর্কে প্রচারণা ও বাজারজাতকরণে ক্যাটালগ, লিফলেট তৈরী এবং কোম্পানী প্রোফাইল হালনাগাদের খসড়া তৈরী করা হয়েছে।
৮।	ওয়েব-সাইট নিয়মিত হালনাগাদ করণ ও জনবন্ধব নতুন নতুন feature উত্তোলন ও সংযোজন করা।	নতুন নতুন ফিচারসহ ওয়েব পেজ সমৃদ্ধিকরণ এবং নিয়মিত আপডেট করণ কার্যক্রম।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	ওয়েব পেজ নিয়মিত আপডেট ও নতুন feature সংযুক্তির কার্যক্রম সক্রিয় আছে।
৯।	মার্কেটিং কার্যক্রম সম্প্রসারণের কৌশল উত্তোলন ও বাস্তবায়ন।	মার্কেটিং কার্যক্রমের উন্নয়ন ও সম্প্রসারণের লক্ষ্যে প্রচার ও প্রসার সম্পর্কিত কার্যক্রম বৃদ্ধি, নতুন কৌশল উত্তোলন, ক্রেতার সাথে সার্বিক যোগাযোগ ইত্যাদি বিষয়ের ব্যাপারে কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	বাকেশি'র পরিচিতি বৃদ্ধিসহ ব্যবসায়িক প্রচার-প্রচারনা কার্যক্রম অধিক সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ক্রেতার সাথে যোগাযোগ ও বাকেশির পণ্য ক্রয়ে উৎসাহিত করার কাজ সক্রিয় আছে।
১০।	দক্ষ জনবল ও কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির মাধ্যমে উত্তোলনী চৰ্চার সম্প্রসারণ।	দক্ষ জনবল তৈরীর জন্য প্রশিক্ষণ প্রদানসহ প্রতিষ্ঠানের কম্পিউটারের সংখ্যা আরও বৃদ্ধির কার্যক্রম।  (বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।	জনবলের দক্ষতার উন্নয়নে প্রতিষ্ঠানের পক্ষ থেকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চলমান আছে। প্রযোজ্য ক্ষেত্রে কম্পিউটার সংখ্যা বৃদ্ধির বিষয়টি সক্রিয় বিবেচনাধীন আছে।

১১।	<p>কার্যকর প্রশিক্ষণ উন্নয়ন ও তা বাস্তবায়ন।</p> <p>নেতৃত্বাত্মক ও শুদ্ধাচার চর্চার জন্য নতুন চিঠ্ঠা, চেতনা ও কৌশল নির্ধারণের জন্য নিয়মিত উদ্বৃক্তরণ কার্যক্রম।</p> <p>(বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।</p>	<p>নেতৃত্বাত্মক ও শুদ্ধাচার কৌশল চর্চায় প্রতিষ্ঠানের সকলকে নিয়মিত ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে অবস্থিতিকরণসহ বাস্তবায়নে একাত্তিক প্রচেষ্টা চলমান রয়েছে।</p> <p>উন্নয়নী কর্মপরিকল্পনার অংশ হিসেবে ২ হাজির দিনব্যাপী প্রশিক্ষণ কর্মশালার আয়োজন করা হবে।</p>
১২।	<p>সেবা সহজীকরণের জন্য ১টি নতুন ডিজিটাল সেবা উন্নয়ন ও বাস্তবায়ন।</p> <p>বাকেশি'র কাজের সাথে সম্পৃক্ত জনগণকে অতি সহজে ও নির্বিশেষ সেবা প্রদানের জন্য ১টি ডিজিটাল সেবা সহজীকরণ কার্যক্রম।</p> <p>(বাস্তবায়ন কাল- ০১/০৭/২০১৯ খ্রিঃ হতে ৩০/০৬/২০২০ খ্রিঃ পর্যন্ত)।</p>	<p>প্রতিষ্ঠানের স্বার্থে নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ১টি ডিজিটাল সেবা চালু করা হবে।</p>

#### আলোচ্য বিষয়-৪: বিবিধ।

বর্ণিত কর্মপরিকল্পনাগুলির সক্রিয় বাস্তবায়নে প্রতিষ্ঠানের সংশ্লিষ্ট সকল কর্মকর্তা/কর্মচারীর অংশগ্রহণ ও সহযোগীতা নিয়ে কার্যক্রম চলমান রাখা হয়েছে। কোন বিষয়ে পরামর্শ বা নির্দেশনার প্রয়োজন হলে টিম কর্তৃপক্ষের সাথে আলোচনা করে পরবর্তী ব্যবস্থা গ্রহণ করছে।

#### গৃহীত কর্মপরিকল্পনাগুলোর কার্যকরী বাস্তবায়নে আলোচনাতে গৃহীত সিদ্ধান্ত নিম্নরূপঃ

- ১। ২০১৯-২০ অর্থবছরের কার্যক্রম ও উন্নয়নী আইডিয়াগুলোর সফল ও টেকসই বাস্তবায়নে ইনোভেশন টিমের সর্বাত্মক সহযোগীতা অব্যাহত রাখা।
- ২। নেতৃত্বাত্মক ও শুদ্ধাচার চর্চায় মেধা বিকাশ ও মানিসকতার উন্নয়নে সকলকে উদ্যোগী ও উৎসাহিত করতে হবে।
- ৩। প্রতি মাসে কমিটির ১টি সভা আহবান করে অগ্রগতি পর্যালোচনা ও পরিবৃক্ষণ ব্যবস্থা সচল রাখতে হবে।
- ৪। ইনোভেশন টিমের কার্যক্রমের সকল প্রতিবেদন ডাক ও টেলিযোগাযোগ বিভাগে প্রেরণের ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।
- ৫। তথ্য বাতায়নের ইনোভেশন কর্ণারে সভার কার্যবিবরণী আপলোড করতে হবে।
- ৬। সভায় আর কোন আলোচ্য বিষয় না থাকায় সভাপতি মহোদয় সকলকে ধন্যবাদ জানিয়ে সভার সমাপ্তি ঘোষণা করেন।

(মোঃ আলাউদ্দিন আল আজাদ)  
মহাব্যবস্থাপক (উৎপরিঃ ও মাঃনি�)

ও  
চিফ ইনোভেশন অফিসার।